

## 社員の皆様へのメッセージ

株式会社 イナテック

代表取締役社長 稲垣 良次

2020. 1  
No.317

2020年 新年あけましておめでとうございます。

2019年は『つなぐ・つなげるを』キーワードに活動していただきました。“つなぐ・つなげる”は、イナテックグループ活動報告会や毎月の業務報告会を通して“少し共通”の認識ができるようになってきました。

“つなげる”は、イナテックグループ各社の良い所を学び、そしてそれを“まねる”ことから始めることです。そうすると「スピード」が上がるからです。

自動車業界は『100年に一度の大変革』と言われています。現役の我々では歴史でしか学んだ事のない世界です。それを乗り越えなくてはならない。だからスピードを上げ乗り遅れないようにしなければなりません。

「100年に一度」とは何を意図しているかと言いますと、自動車が発明され世に出現した時代からの事を言っています。自動車が出現した事によって、今まで馬車に頼っていた業者の大半が倒産してしまいました。生き残った業者は資金力があり、次の輸送手段として自動車を手にした業者たちだったのです。だから現在、それと同じ事が起ころうとしている、いや起こっているという認識が重要なのです。

『ものからこと』『ものから価値』

「100年に一度」の今、何が起きているかといえ、ば、「ものからこと(価値)へ」ということです。自動車を売る時代は終わり、これからは“自動車”は手段にすぎないと考えねばならないという事です。空間・移動・快適性・安全・安心・C.を提供することをビジネスにしなければなりません。我がイナテックグループも、その環境の変化に対応し乗り切る事によって、イナテックグループの企業体質を変えることができる、すばらしいチャンス到来なのです。

イナテックグループのすごいところ。

今この「100年に一度」の大変革」の中で、イナテックが「ものからこと(価値)」発想を転換するには、イナテックグループの強みを“価値”にすることです。イナテックWJ(ウエストジャパン)が西日本で現在営業活動をする中でイナテックグループの強みが見えてきました。お客様との会話の中でイナテックに対して“すごい”と言っていたことが「イナテックの強み」だと気づきました。それは「量産製造技術」と「型設計・铸造・加工と一貫生産」のできていることでした。

量産製造の強みを改めて挙げてみると(すごいこと)イナテックグループは毎月300万個の製品をトヨタ様・アイシンAW様にお買い上げいただいていること、またその品質不良率は0.29PPM(PPMは100万個に1個の不良を1PPM)という品質管理力のすごさです。

そして生産体制(納期)についても、一日12回納期が当たり前にできていることです。私どもが当たり前にできていることが他業界の人たちからすると「信じられない」すごさなのです。

また铸造から加工までの一貫生産体制については、世の中“工程分業”が当たり前で、お客様の購買の方々は口をそろえて「本当にイナテ

ツクさんに頼めば铸造設計から加工・検査までして納品していただけるのですか？」と驚かれています。それに加え、自動車業界では当たり前の設計改提案（SE活動）をさせていただくともっと驚かれます。つまり、イナテックグループは今まで歯車部品や铸造加工品を売り物にしてきましたが、前述の「イナテックのすごいところ」を『価値』として営業をすれば、まだ日本には、いや世界には販路がいっぱいあることが分かってきました。

『100年に一度の大変革』ものからこと（価値）の時代にイナテックグループも「イナテックの強み」の価値をもっと熟成させ、生き残りにかけて反映させてまいりますので、皆さんのご理解とご協力をお願いいたします。

## イナテック2020年度会社方針

イナテック2020年方針は、量産営業利益率3%、試作部門営業利益率20%を目標にしています。その方針を達成するためには、イナテック試作の地盤を整備し、固めなくてはならないと考えております、そのキーワードは2S（整理・整頓）です。

トヨタ生産方式（TPS）の基本は2Sです。『TPSは2Sに始まって2Sに終わる』とまで言われております。今までも2S点検2S指導等々活動してまいりましたが、イナテックの2Sに対する反省は「仏作つて魂入れず」の状態のように思っております。

そこで今年度から今一度2Sをベースにした“TPS活動”に力を入れてまいります。勿論TPMがあつてこそTPSです。今後ともTPMとTPSを両輪とし、もつと製造技術を磨き深化していきます。

皆さん安心してください、我々のTPMは完璧とは言えませんが実績はあります。だから今がチャンスなのです。TPSでTPMの磨きかけなのです。その両輪の基礎が2S活動なのです。今一度2Sのおさらいをします。

## イナテック 2S活動

1. 水平直角垂直
2. 3定（定位・定品・定量）
3. 先入先出
4. 1個流し

この4項目を総称して『イナテック 2S活動』と呼びます。この順番も大切です。皆さんと一緒に2Sを徹底して、製造部長さんたちが言ってくれた

「すつきりした」

「キレイな」

製造現場にしますと言ってくれたのは、この2S活動のことです。

本年もよろしくお願いいたします。

## 七八

人只一念貪私、便銷剛爲柔、塞智爲昏、變恩爲慘、染潔爲汚、壞了一生人品。故古人以不貪爲寶、所以度越一世。

人間は、ほんの少しでも欲ばる心を起こすと、強い気象も弱くなり、澄んだ知恵もにぶくなり、愛情も残酷な心に変わり、潔白な心もよごれてしまつて、生涯の品格をすっかりこわしてしまふ。そこで古人も、欲ばらないことを宝としたが、それが俗世間を超越したわけである。