

社員の皆様へのメッセージ

株式会社 イナテック

代表取締役社長 稲垣 良次

2020. 10
No.326

DJI製品解剖 (コスト競合の半分)

私は以前から特殊品(刃具・工具・機械etc)を「買わない、使わない」をお願いしており、少しづつ皆さんの行動が変わってきた今日ですが、ある中国ドローンの制作会社が、なんと80%一般部品を使ってコストを下げているという記事が日本経済新聞に掲載されました。

2020年8月29日 日本経済新聞より一部抜粋して紹介します。

“このDJI社はドローンで世界シェアの7割を握るとされる。最新機種を分析したところ、約8割の部品で汎用品を使い、競合比で約半分という低コストと技術力の源泉として浮かんた。

DJI社は2006年に設立。米国や日本など海外に拠点を持ち、売上高は2,700億円

と急成長する中国新興企業だ。ドローン最新機種「マavic・エア2」。価格は約8万円と普及帯に位置する。そのドローンの部品構成を調べた。

その結果、部品価格の原価は推定で1万4千円で原価率は20%だった。(スマートフォンの原価率は30%~35%)

その秘訣はスマホなどの他の製品で使われて調達しやすい部品の転用です。290種類ある部品のうち金額ベースで約8割が一般部品を使っていた。ドローン専用の部品はプロペラを使う半導体くらい。“

さすが中国DJI社です。商品化スピードが早く徹底的に一般部品を使うことにより、差別化がされています。その点イナテックでは「なぜ特殊品を使つてはいけないのですか」と発言が飛び出す始末です。今からでも遅くない、発想を変え、とにかくスピードを上げましょう。

イナテック購買の考え方

イナテックの購買スタッフのレポートを読み、イナテック購買の考え方を示したいと考えまし

た。そのレポートには「一円でも安く買うことが購買の役割であり、相見積りをしっかりと取って安く買う」と記してありました。確かに1円でも安くは間違っていないですが、優先順位が違うのではないかと心配しております。それは相見積りばかり取っていて実行のタイミングが遅れる方が機会損失なのです。それよりも次の点に気をつけてみましょう。

- ・ 情報を鵜呑みにしていませんか。
- ・ 単価の間違いはないですか。
- ・ それは世間相場価格ですか。
- ・ 既製品・標準品・一般部品ですか。
- ・ (特殊品は使わない・買わない)
- ・ 同じものが現取引先(仕入先)で買えませんか。(購買先を増やさない)
- ・ 調達リードタイムを考え在庫を持たないこと。(常に調達リードタイムを考え調整し最新版にしておくこと)

大切なのは相見積りを取るのではなく、『早く買って早く効果』を出すことなのです。中国DJI社を見習おう。

自分の頭で考える

(最近考えない人が多すぎる)

『コロナショックサバイバル 富山和彦著』より引用

“危機の経営においては、これから起きうることに對する想像力、対応策の効果に對する想像力が極めて重要になる。なぜなら危機は新しい形で想定外のところから突然やって来るから。”

あらかじめ用意してあったマニュアルで対応できる場合は危機的状況を生まない。十分な情報と検証データに基づいた判断ができない状態が本当の危機なのだ。

危機の襲来に對峙し、これから起きることに對して最善の準備と最良の決断をするには何と言つても想像力が重要であり、歴史はまさに想像力の基盤になる「歴史から学ぶ」とは「歴史から想像する」と言い換えられる。

すべてを疑え(自分の頭で考える)

『心と体の整え方 和田秀樹著』より引用

“『資本論』を著したカール・マルクスは、娘のジエーから「好きな言葉は何？」と問われた時「すべてを疑え」と答えました。マルクスの言う「疑え」とは常に自分の頭で考える」ということに他なりません。実に鋭い警告です。

日々生起する事象をマスコミはニュースとして取り上げ論議し、テレビのワイドショーではコメントーターがもつともらしい意見を述べています。そして大部分の読者や視聴者、つまり大衆がそれを鵜呑みにすることにより世間の常識らしきもの、社会の空気のようなものが醸成されていきます。

あらゆる事象は立体的であり、正面から見るだけでなく斜めから見たり、裏側にまわって

見たりしなければ、その輪郭の総体を正確に捉えることはできません。

「水は低きに流れ、人は易きに流れる」と申します。わかりやすく受け入れやすい言説は、脳に負荷がかからず楽です。しかし言説に接する時には「ホンマかいな」と自分の頭で考えてみるということですよ。ネットで流通する情報は、頭から疑つてかかるのが正しい作法です。アメリカで問題になっているフェイクニュースはもとより匿名によるデマが日常的に拡散しているので注意が必要です。テレビだってスポンサーや政府に付度して嘘でないものの偏ったニュースを垂れ流します。”

以上のように情報が氾濫している現在、本当に「自分の頭で考え、自分の責任で行動すること」を心掛けていないと、自分にとつて、つまらない人生になってしまうことを、よく肝に命じて下さい。

八八

靜中靜非眞靜、動處靜得來、纔是性天之眞境。樂處樂非眞樂、苦中樂得來、纔見心體之眞機。

靜かなところでしか保てないような心の静けさは、ほんとうの静けさではない。目まぐるしいところでも心を靜かに保つことができるようになってこそ、本性の眞の境地である。また、安樂な環境の中でしか感じられないような心の楽しみは、ほんとうの楽しみではない。苦しい環境の中でも心を楽しく保つことができるようになってこそ、心の眞の働きを見ることが出来る。

-2- 