

社員の皆様へのメッセージ

株式会社 イナテック

代表取締役社長 稲垣良次

2020. 12
No.328

イナテックの行動が遅いのはなぜか

私はイナテックの社員の方々、特に管理・監督者の方々の「行動がなぜ遅いのか」を常に考えておりました。

富山和彦先生の『コロナショックサバイバル』にも「とにかくPDCAを回すこと、未完成でもかまわないから・・・」と言われてみえて、イナテックの管理職も声をそろえて言ってくれています。

しかし、実際の行動となると起案(仮説)から2〜3ヶ月かかることがザラで、旬を過ぎてしまふような案件がしばしばあります。

そういったジレンマの中、『コロナショックサバイバル』の班長の感想文で気づかせていただきました。

それは、「厳しい決断に際して、人から拒まれたり、批判されたりするのが怖いリーダーは、衆議に頼り、時間をかけ、熟議をして、みんな

で決めたことにしたが、最後は何がしたいのか分からなくなる。」

つまり、責任を取らない、取りたがらないリーダー、スタッフが増えている証拠だと気づいたのです。

そこを改め、育成しない限り、アフターコロナの中では生き残れないと確信しております。

“仮説” “検証” のスピードを

上げる

私からのお願いは、「仮説⇄検証」のスピードを最速にして欲しいということです。検証した結果が当初の仮説と違っていれば、即中止か方向転換することが大切なのです。朝令暮改とはこのことを言うのです。グズグズしていると死ぬことになるのです。

新しい事業領域のターゲットである「医食住(環境)も」仮説 “ ” なのです。だから少しでも、パーツでも結構ですから検証の結果を早く知りたいのです。

また、小ロットのローターシャフトや小ロットの4大歯車もあくまでも “ ” 仮説 “ ” なのです。ビジネスにならなければ(社員の給与が払えなければ)、即、次の手を考え(仮説)行動(検証)しなければならぬのです。

そうした中でイナテックにとって強みを生か

したビジネスを見つけ、育てるのです。そのためにはイナテックが弱みとされる営業を強化し、お客様との距離を縮め、スピードを上げるしかないのです。

利他工房が頑張っている

第一報

「社長 イヤリングが売れました」

第二報

「社長 フリーサイズリングが売れました」

つまり、利他工房が「インスタグラム」とWEBショップ「mine」に利他工房内製商品をアップして初めて、一般の消費者の方々にお買い上げ頂いたということです。

利他工房は、自分たちで作品をスケッチし、それをCADでデータ図面を起し、そのCADデータを3Dプリンターで作品の型を作り、そのモデルを砂型にし、錫で “ ” 作品(商品)をつくりそれがネットショップで初めて売れた、ということです。

その利他工房の社員たるやその目の輝きは素晴らしいものであります。

それもそのはず、お客様のメールを紹介し
ます。

① 購入物 うねり純錫イヤリング

お住まい 福島県

「先程開封しました、嬉しいお手紙とそして
まさかのイヤリングまで……。本当にありがと
うございます♡♡♡ リングが昨日発売になっ
たのを昨日拝見しまして、お気に入りに入れ
ばかりだったので驚きました。」

初めてのお客様というメッセージもすごく嬉
しい思い出となりました！

作品、ずっとずっと大事にしますね！」

② 購入物 うねり純錫イヤリング

お住まい 兵庫県

「本夕、無事に届きました。耳に着け易く、と
っても美しいです。髪をアップにしているので、と
ても合います。嬉しいです♪
素敵な作品を有り難うございます。」

③ 購入物 びたり 純錫フリーサイズリング

お住まい 東京都

「工房のお名前が素敵すぎて、思わず購入さ
せていただきました！！指輪を買うのは本当に
久々です。」

無事に本日届きました！迅速な対応とご丁
寧な梱包、誠にありがとうございました！！
素敵な質感、そして、とてもつけやすいです。大
切に使います。」

④ びたり 純錫フリーサイズリング

お住まい 神奈川県

「この度は素敵な指輪をありがとうございました。
封を開けてからその軽さと柔らかな感触、
金属としての美しさに驚きました。錫とは食器
のイメージがあるだけであまり馴染みの無い素
材でしたので、実際に見て触れて感じられるこ
の作品を購入できたこと大変嬉しく思います。
大切にいたします。ありがとうございました。」

九〇

天薄我以福、吾厚吾徳以返之。天勞我以形、吾逸吾心以補之。天阨我以遇、吾亨吾道以通之。天
且奈我何哉。

天が我にわが福を薄くするなら、我はわが徳を厚くして對抗しよう。天が我にわが肉体を苦し
めるようにしむけるなら、我はわが精神を樂にして補うようにしよう。天が我にわが境遇を行き
づまらせるようにしむけるなら、我はわが道をつらぬき通すようにしよう。かくすれば、天とい
えども、我をどうすることもできないであらう。

何がお伝えしたいかと言うと、
自分たちで考え、自分たちで作って自分たち
で売って、それでお客様が喜んで下さる。
この一連が本当に楽しいしワクワクする仕事
だと思っております。これが皆が幸せになるビジネ
スなのです。このようなビジネスを育てたいと思
っています。

